



## Tập huấn cho cán bộ MCD QUẢN LÝ DỰ ÁN PHÁT TRIỂN Hà Nội, tháng 9/2009

### 1. Bối cảnh

Trung tâm Bảo tồn Sinh vật biển và Phát triển Cộng đồng (MCD), một tổ chức phi chính phủ hoạt động với mục tiêu bảo tồn các hệ sinh thái biển và ven biển góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống của người dân ven biển.

Quản lý dự án là một trong những nội dung cần thiết để các cán bộ MCD, cán bộ đang hoạt động trong lĩnh vực phát triển có thể triển khai tốt các dự án phát triển, công việc liên quan, MCD sẽ tổ chức Khoá tập huấn cho cán bộ MCD về nội dung trên, nội dung chi tiết như dưới đây.

### 2. Mục tiêu

Học viên sẽ được cung cấp các kiến thức và thực hành các nội dung được học, cụ thể các nội dung:

- (i) **Khái niệm cơ bản:** dự án, chu trình dự án và quản lý dự án, vai trò và trách nhiệm của nhà quản lý dự án;
- (ii) **Xây dựng dự án:** xác định mục tiêu tổng thể, mục tiêu cụ thể, hiểu rõ và sử dụng khung logic trong xây dựng dự án, công cụ phân tích để xây dựng dự án và xây dựng kế hoạch triển khai chi tiết, xác định rủi ro;
- (iii) **Quản lý dự án:** mục tiêu, phương pháp và công cụ trong lập kế hoạch, giám sát và đánh giá dự án;
- (iv) Ứng dụng kiến thức thảo luận và đưa ra các tư vấn cải tiến hệ thống quản lý dự án của MCD và các dự án phát triển khác;

### 3. Phương pháp

- Tập huấn viên cung cấp các kiến thức cơ bản, kèm theo các ví dụ cụ thể có biểu mẫu kèm theo, thực hành trên lớp qua các bài tập tình huống cụ thể lấy dự án MCD làm ví dụ. Đầu ra của các bài tập được sử dụng cho các nội dung quản lý dự án của MCD;
- Khoá học được tổ chức theo phương pháp có sự tham gia tích cực của toàn thể các học viên thông qua hình thức làm việc theo nhóm, toàn thể...v.v
- Có tập huấn trước, trao đổi về phương pháp với cán bộ QLDA của MCD, cán bộ QLDA MCD đóng vai trò trợ giảng cho tập huấn viên chính.

### 4. Nội dung

**Thời gian:** 02 ngày, tháng 09 năm 2009;

**Địa điểm:** Hà Nội (chi tiết sẽ thông báo sau);

**Thành phần tham gia:** dự kiến tối đa là 24 người với thành phần là cán bộ MCD, cán bộ các tổ chức phi chính phủ, chính phủ, cá nhân quan tâm đến nội dung này



Chương trình dự kiến  
**TẬP HUẤN QUẢN LÝ DỰ ÁN**  
*Tháng 09 năm 2009*

Thời gian		Hoạt động	Trình bày
Ngày 1	5 phút	<b>Khai mạc</b>	MCD
	10 phút	<b>Giới thiệu:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Mục tiêu khoá học</li><li>Làm quen và Giới thiệu học viên</li></ul>	MCD Tập huấn viên
	1 giờ	<b>Phần 1:</b> <b>Khái niệm cơ bản:</b> dự án, chu trình dự án và quản lý dự án, Vai trò và trách nhiệm của nhà quản lý dự án;	Tập huấn viên
	1 giờ	<b>Phần 2:</b> <b>Xây dựng dự án:</b> Xác định mục tiêu tổng quát, mục tiêu cụ thể; Khung logic, ứng dụng trong xây dựng dự án	Tập huấn viên
	15 phút	<i>Giải lao</i>	
	1 giờ	<b>Phần 2:</b> <b>Xây dựng dự án:</b> Công cụ phân tích để xây dựng dự án và xây dựng kế hoạch triển khai chi tiết, Xác định rủi ro;	Học viên, Tập huấn viên Chia nhóm theo phòng ban
	40 phút	<b>Xây dựng dự án:</b> Bài tập thực hành	Học viên, Tập huấn viên
	1 giờ 30 phút	Nghỉ trưa	
	1 giờ 30 phút	<b>Quản lý dự án:</b> mục tiêu, phương pháp và công cụ trong lập kế hoạch,	
	1 giờ	Bài tập lập kế hoạch Chia nhóm bài tập	Học viên, Tập huấn viên
	15 phút	<i>Giải lao</i>	
	1 giờ	Thảo luận theo nhóm về ứng dụng công cụ lập kế hoạch được học vào hệ thống của MCD	Học viên, Tập huấn viên
	30 phút	Tóm lược các nội dung của ngày 1	Tập huấn viên
Ngày 2	1 giờ 30 phút	<b>Quản lý dự án:</b> mục tiêu, phương pháp và công cụ trong theo dõi - giám sát dự án;	Học viên, Tập huấn viên
	15 phút	<i>Giải lao</i>	
	1 giờ 45		



Thời gian		Hoạt động	Trình bày
	phút	Bài tập thực hành và;  Thảo luận theo nhóm về ứng dụng công cụ giám sát được học vào hệ thống của MCD	
		<i>Nghỉ trưa</i>	
	1 giờ 30 phút	<b>Quản lý dự án:</b> mục tiêu, phương pháp và công cụ trong đánh giá dự án;	Học viên, Tập huấn viên
	<i>15 phút</i>	<i>Giải lao</i>	
	1 giờ	Bài tập theo nhóm và;  Thảo luận theo nhóm về ứng dụng hệ thống giám sát - đánh giá được học vào hệ thống của MCD, cơ quan khác	Học viên, Tập huấn viên
	30 phút	Thảo luận theo nhóm về ứng dụng các kiến thức được học vào hệ thống QL DA của MCD, cơ quan khác	Học viên, Tập huấn viên
	30 phút	Tổng kết và đánh giá khóa học	Học viên, Tập huấn viên